



ASTM

**2021**

---

**BILANCIO  
DI SOSTENIBILITÀ**

EXECUTIVE SUMMARY





## I SCIENCE BASED TARGETS DI ASTM

Il Gruppo ASTM è stato il primo operatore autostradale europeo - e il più grande in termini di chilometri gestiti al mondo - a fissare **obiettivi di riduzione delle emissioni su base scientifica approvati da Science Based Targets initiative (SBTi)**.

In particolare il Gruppo si impegna a ridurre le proprie emissioni di GHG di **Scope 1 e 2**, entro il 2030, del **25%** rispetto ai valori del 2020 e quelle di **Scope 3 da beni e servizi acquistati** da terzi del **13%** nello stesso lasso di tempo.



## FINANZA SOSTENIBILE

Il Gruppo ASTM ha integrato nella propria strategia finanziaria i target SBTi, pubblicando il primo **Sustainability Linked Financing Framework**.

Nel novembre 2021 ASTM ha collocato tre **Sustainability-Linked Bond (SLB)** per un totale di **€3 miliardi**, con richieste superiori a quattro volte l'offerta. L'operazione ha rappresentato il primo Sustainability-Linked Bond (SLB) emesso al mondo da un operatore infrastrutturale che incorpora gli obiettivi di riduzione delle emissioni su base scientifica validati da SBTi.

In particolare, ASTM ha identificato due KPI che coprono il **70% dell'impronta carbonica** del Gruppo: emissioni di Scope 1 e 2 ed emissioni di Scope 3 da beni e servizi acquistati.

# LA NOSTRA RESPONSABILITÀ VERSO IL TERRITORIO



### PURPOSE

Contribuire alla **crescita**, alla **sostenibilità** e allo **sviluppo** dei **territori in cui operiamo**

## TASSONOMIA EUROPEA



QUOTA FATTURATO "AMMISSIBILE"



QUOTA SPESE IN CONTO CAPITALE "AMMISSIBILE"



QUOTA SPESE OPERATIVE "AMMISSIBILE"

## IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER

Il Gruppo si impegna a identificare e instaurare un **dialogo aperto e trasparente** con i propri **Stakeholder**. A tal fine sono state pubblicate le **linee guida** con le modalità del loro coinvolgimento.



## LA MOBILITÀ DEL DOMANI: INTELLIGENTE E CONNESSA

Per ASTM sostenibilità vuol dire impegnarsi a costruire il futuro che vorremmo per le prossime generazioni integrando la sostenibilità e la tecnologia nella strategia d'impresa per essere protagonista della **trasformazione digitale della mobilità** e costruire le **autostrade del domani**, sempre più **intelligenti e connesse**.

Attraverso l'importante collaborazione tra il Gruppo ASTM e Volkswagen Group Italia è stato possibile testare, per la prima volta in Italia, **l'interconnessione tra un'automobile di serie e l'autostrada in condizioni di traffico aperto**. Nello specifico, è stato dimostrato il dialogo **diretto veicolo-infrastruttura** applicato allo use case "lavori in corso" sulla tratta Arluno-Rho dell'autostrada A4 Torino-Milano. Abilitatore tecnologico del dialogo veicolo-infrastruttura è EMERAS, piattaforma software di Sinelec che nasce per rispondere alle sfide tecnologiche e gestionali derivanti da un ecosistema stradale connesso.



## IMPACT MEASUREMENT

Complessivamente nel 2021 il contributo economico generato, a livello diretto, indiretto e indotto, è stimato in **circa 9 miliardi di euro** con un effetto occupazionale lungo la catena del valore stimato in **circa 60 mila lavoratori**.



**2.909**  
mln €

CONTRIBUTO  
**DIRETTO** DEL  
GRUPPO ASTM



**2.513**  
mln €

CONTRIBUTO  
**INDIRETTO**



**3.517**  
mln €

CONTRIBUTO  
**INDOTTO**

**8.939**  
mln €

CONTRIBUTO  
**DIRETTO, INDIRETTO  
E INDOTTO**

**22.498**

IMPATTO  
OCCUPAZIONALE  
**DIRETTO**

**16.183**

IMPATTO  
OCCUPAZIONALE  
**INDIRETTO**

**20.101**

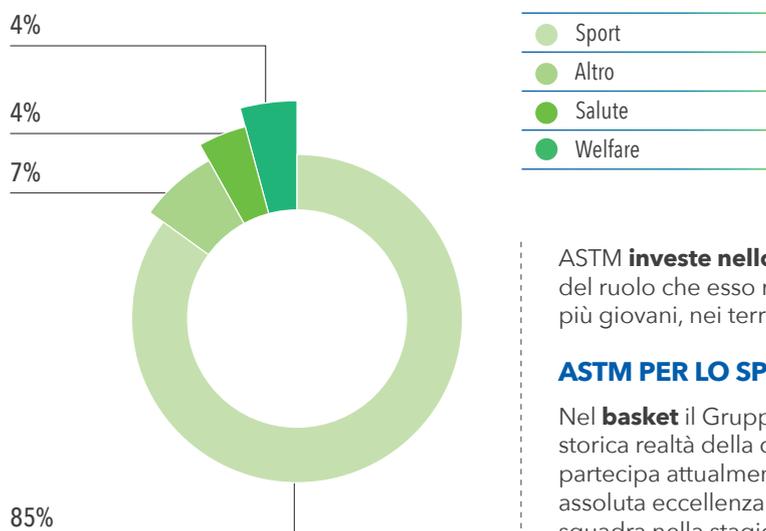
IMPATTO  
OCCUPAZIONALE  
**INDOTTO**

**58.782**

IMPATTO  
OCCUPAZIONALE  
**DIRETTO, INDIRETTO  
E INDOTTO**

## LIBERALITÀ E SPONSORIZZAZIONI

### AMBITO DI DESTINAZIONE



ASTM **investe nello sport** e nei valori che esso rappresenta, consapevole del ruolo che esso ricopre nella formazione delle persone, in particolare dei più giovani, nei territori in cui il Gruppo è presente.

### ASTM PER LO SPORT

Nel **basket** il Gruppo è da molti anni al fianco della squadra del **Derthona**, storica realtà della città di Tortona. Il Derthona, con la propria prima squadra, partecipa attualmente al campionato italiano di Serie A rappresentando una assoluta eccellenza a livello nazionale. ASTM ha sponsorizzato l'attività della squadra nella stagione sportiva 2021-2022 per un totale di circa 4 milioni.

# LA NOSTRA RESPONSABILITÀ VERSO LE PERSONE

“ Crediamo nelle nostre persone e investiamo su di loro, valorizzandone le competenze. Sosteniamo la difesa dei diritti umani, riconoscendo la pari dignità delle persone e la diversità come risorsa fondamentale per lo sviluppo dell'umanità. Promuoviamo la salute e sicurezza delle nostre persone e la creazione di un ambiente di lavoro etico

CODICE ETICO



**16.975**

(11.493 nel 2020)

LAVORATORI DI CUI **12.975**  
DIPENDENTI (7.288 NEL 2020)



**27%**

(16% nel 2020)

DIPENDENTI **DONNA**



**97%**

(94% nel 2020)

DIPENDENTI CON **CONTRATTO**  
**A TEMPO INDETERMINATO**



OLTRE **119 mila**  
(oltre 51 mila nel 2020)

**ORE DI FORMAZIONE**  
PER I DIPENDENTI



**3,15%**

(3,77% nel 2020)

TASSO DI **ASSENTEISMO**



**8,11%**

(10,15% nel 2020)

**TASSO DI INFORTUNI**  
SUL LAVORO REGISTRABILI

## MILLENNIALS PER L'INNOVAZIONE



Per favorire la condivisione tra i **Millennials del Gruppo** di idee, esperienze e aspettative riguardanti il lavoro, la sostenibilità e le opportunità di miglioramento della vita lavorativa all'interno dell'azienda è stato creato il **Forum "Millennials per l'Innovazione"** sulla intranet #Agorà. Gli aspetti emersi come maggiormente rilevanti per i Millennials del Gruppo sono stati l'implementazione di programmi di sviluppo delle competenze, opportunità concrete di **crescita professionale** e la **flessibilità nell'organizzazione del lavoro**.

# LA NOSTRA RESPONSABILITÀ VERSO L'AMBIENTE

“ Ci impegniamo ad essere determinati, consapevoli e attenti nel proseguire lungo il percorso di sostenibilità intrapreso, consapevoli delle responsabilità comuni - ma differenziate - che tutti noi abbiamo per salvaguardare il pianeta e la ricchezza naturale che ci circonda

MANIFESTO AMBIENTE



TOTALE EMISSIONI DIRETTE (SCOPE 1) [TCO<sub>2</sub>E], INDIRETTE (SCOPE 2) [TCO<sub>2</sub>] E INDIRETTE SCOPE 3 [TCO<sub>2</sub>E]

## SCOPE 1

+62 mila tCO<sub>2</sub>e  
≈52 mila nel 2020

3%

Emissioni dirette, relative a fonti di proprietà (es. benzina, gasolio per flotte aziendali, macchinari di cantiere, riscaldamento/raffreddamento di uffici e caselli autostradali).

## SCOPE 2

(market based)

≈15 mila tCO<sub>2</sub>e  
≈62 mila nel 2020

1%

Emissioni indirette, relative ai consumi di energia elettrica acquistata.

## SCOPE 3

+1.975 mila tCO<sub>2</sub>e  
+1.850 mila nel 2020

96%

Emissioni indirette da tutte le restanti fonti (es. viaggi casa-lavoro dei dipendenti, emissioni generate lungo la catena del valore ed in particolare attraverso l'acquisto di beni e servizi per lo svolgimento dell'attività di business).

27 Società

2 Branch di Itinera all'estero

1 Joint Operation

CERTIFICATE  
ISO 14001



80%

ENERGIA ELETTRICA UTILIZZATA  
DA FONTI RINNOVABILI

## BIODIVERSITÀ

ASTM, con il supporto dell'**Integrated Biodiversity Assessment tool (IBAT)**, ha sviluppato una mappatura degli impatti sulla **biodiversità** delle attività operative in essere al 31 dicembre 2021 in termini di reti autostradali in gestione e cantieri.

Il 70% dei siti operativi del Gruppo si trova entro 3 km da un'area protetta e il 24% si trova entro 3 km da un'area chiave per la biodiversità.



# GOVERNANCE ASTM



## COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**9 Amministratori** con background diversi per garantire un prezioso mix di competenze: 7 uomini e 2 donne.

**4 Amministratori sono indipendenti** ai sensi del Testo Unico Finanza (TUF) e del Codice di Autodisciplina.



## REMUNERAZIONE

La Politica della remunerazione 2021 di ASTM prevede sia incentivi di breve (MBO) che di lungo termine (LTI) collegati anche a obiettivi ESG (peso 20%).



## COMITATO SOSTENIBILITÀ



## COMITATO CONTROLLO RISCHI



## COMITATO REMUNERAZIONE

## CERTIFICAZIONI



# LE POLITICHE DI SOSTENIBILITÀ



POLICY ANTI-CORRUZIONE



POLITICA DIVERSITÀ E INCLUSIONE



CODICE DI CONDOTTA FORNITORI



POLITICA SUI DIRITTI UMANI



MANIFESTO AMBIENTE



POLITICA SULLA BIODIVERSITÀ

# GLI INDICI E I RATING DI SOSTENIBILITÀ



## CDP CLIMATE CHANGE

Nel 2021 ASTM è stata confermata leader globale nella lotta al cambiamento climatico da **Carbon Disclosure Project (CDP)**, organizzazione non-profit ambientale globale, conseguendo il rating **A-**. Il Gruppo è stato valutato sulla base delle azioni introdotte per ridurre le emissioni, mitigare i rischi climatici e sviluppare un'economia a basse emissioni di carbonio.



## SUSTAINALYTICS

Nel 2021 **Sustainalytics** ha assegnato ad ASTM il riconoscimento di Top-Rated di settore (infrastrutture di trasporto) e area geografica (Europa). L'ESG Risk Rating attribuito ad ASTM è pari a **10 (Negligible)**, il valore economico potenzialmente a rischio per fattori ESG non gestiti risulta infatti trascurabile.



## MSCI

Nel 2021 ASTM ha ottenuto un rating **MSCI ESG** pari ad A.



## STANDARD ETHICS RATING

**Standard Ethics** ha confermato nel 2021 il rating di sostenibilità su ASTM attribuendo una valutazione **EE ("Strong")** con outlook "Positivo", prevedendo un *Long Term Expected SER* sui 3/5 anni di EE+ (*Very strong*).



## GENDER EQUALITY INDEX

Nell'ambito del continuo impegno nell'attuare politiche per la parità di genere, il Gruppo è stato incluso nel **Gender-Equality Index (GEI) 2021** di Bloomberg, indice internazionale che misura le performance e la qualità della rendicontazione di una azienda in tale ambito.

# I NOSTRI BUSINESS

## CONCESSIONI

**5.569**

DIPENDENTI  
(2.352 nel 2020)



**-69%**

INCIDENTI  
AUTOSTRADALI  
MORTALI  
DAL 2001 SULLA  
RETE ITALIANA



**608 mln €**

(392 mln € nel 2020)

INVESTIMENTI AUTOSTRADALI

**4.900 km**

DI RETE AUTOSTRADALE  
IN ITALIA, BRASILE E REGNO UNITO

**157 km**

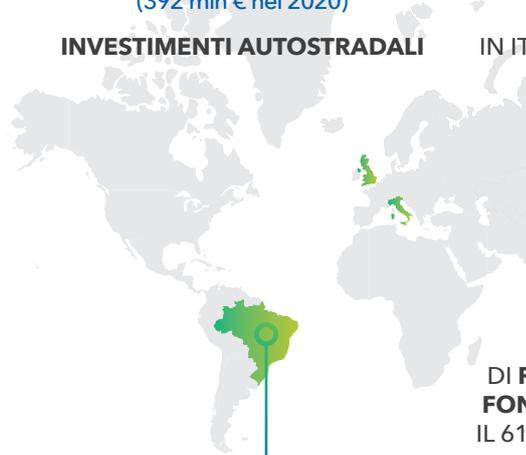
(137 km nel 2020)

DI BARRIERE ANTIRUMORE

**795 km**

(795 km nel 2020)

DI PAVIMENTAZIONE DRENANTE  
FONOASSORBENTE (PARI A CIRCA  
IL 61% DELLA RETE AUTOSTRADALE  
GESTITA IN ITALIA)



EcoRodovias

EcoRodovias, società quotata al B3's Novo Mercado di San Paolo, è leader in Brasile nella costruzione e gestione di infrastrutture autostradali.

**+3.300 km**

DI RETE  
AUTOSTRADALE  
IN BRASILE

**4.547**

DIPENDENTI  
(3.863 nel 2020)

MSCI



SCORE  
A



SCORE  
B

## EPC (Engineering, Procurement and Construction)

Costruzioni

**4.853**

DIPENDENTI  
(4.111 nel 2020)



OLTRE  
**53**  
mila

ORE DI  
FORMAZIONE IN  
AMBITO SALUTE  
E SICUREZZA  
PER I DIPENDENTI  
(~20 mila nel 2020)

Ingegneria

**306**

DIPENDENTI  
(282 nel 2020)

Impianti

**243**

DIPENDENTI  
(178 nel 2020)

## TECNOLOGIA



**403**

DIPENDENTI  
(308 nel 2020)



RICONOSCIMENTO  
D'ECCELLENZA

**GOLD**

DA PARTE DI CERTIQUALITY



OLTRE **20** anni

DI ESPERIENZA  
NEL SETTORE



*#movingtothefuture*



Per approfondimenti il Bilancio di Sostenibilità  
è disponibile sul sito web della Società:  
[www.astm.it/bilanci-di-sostenibilita/](http://www.astm.it/bilanci-di-sostenibilita/)

